

Wahlpflichtfach in den Bachelorstudiengängen (Bachelor of Arts) aus dem
Wahlpflichtbereich Personalmanagement und Organisation (3 Module)

Personalmanagement und Organisation B: Organisation und Führung

Dauer 4 SWS

ECTS-Punkte 5 = 150 Stunden

Lehrveranstaltungszeit: 60 Stunden = 15 x 4 SWS

Eigenstudium: 90 Stunden

- 40 h: Erarbeitung einer 10minütigen Präsentation
- 50 h: Pflichtlektüre/Studium einschlägiger Literatur

Lehrender Prof. Dr. Andreas Kammel

Lernziele und zu erwerbende Kompetenzen

Vermittlung praxisnahen Wissens zur Personalführung und zur Organisationsgestaltung. Die Studierenden sind in der Lage, im Team praktische Lösungen formaler Konfigurationen auf der Basis kritischer Analyse systematisch zu entwickeln und Erfolgsvoraussetzungen einer praktischen Umsetzung unter der Berücksichtigung zahlreicher Bedingungskonstellationen realistisch einzuschätzen. Die Studierenden können Erklärungsmodelle erfolgreichen Führungshandelns für praktische Problemlösungen zielkonformer Verhaltenssteuerung im Rahmen des Managements durch soziale Einflussnahme konzeptionell und kritisch reflektiert anwenden.

- Lerninhalte
- **Grundlagen**
 - **Führungsstil**
 - **Führungsrolle**
 - **Führungskommunikation**
 - **Management-by-Techniken**
 - **Motivation und Anreize**
 - **Konfliktmanagement**
 - **Organisationsgestaltung**

	<ul style="list-style-type: none"> • Organisationskultur • Neue Organisationsformen • Teamwork • Change Management
Lehrmaterial	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Hentze, J./Graf, A./Kammel, A./Lindert, K: Personalführungslehre, 4. Auflage, Bern et al. 2005 ➤ Olfert/Rahn: Kompakt-Training Organisation, neueste Auflage, erscheint im Kehl-Verlag, Ludwigshafen (Pflichtlektüre/klausurrelevant)
Lehrmethoden	<ul style="list-style-type: none"> • Informations-Präsentation, • Kleingruppenarbeit, Lehrgespräch, • seminaristischer Unterricht
Lernkontrolle/ Leistungsüberprüfung	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Kurzreferat in der Veranstaltung ➤ Klausur (100%)
Unterrichtssprache	Deutsch